

內政部 函

地址：54045 南投市省府路38號(營建署)

select

聯絡人：何翊誠

聯絡電話：(049)2352911#323

電子郵件：af6649@cpami.gov.tw

傳真：(049)2352701

受文者：中華民國全國建築師公會

發文日期：中華民國108年6月19日

發文字號：內授營中字第1080123016號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

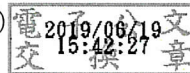
附件：如主旨 (1081123597_1080123016_108D2020443-01.pdf、
1081123597_1080123016_108D2020444-01.pdf)

主旨：函轉中國輸出入銀行108年5月24日「系統整廠及工程產業
輸出聯貸平台說明交流會」會議相關資料1份，請查照週
知。

說明：依中國輸出入銀行108年6月4日中輸業字第1089002021號函
賡續辦理。

正本：台灣區環境保護工程專業營造業同業公會、台灣區綜合營造業同業公會、台灣區
基礎工程專業營造業同業公會、台灣防水工程專業營造業同業公會、台灣區擋土
支撐及土方工程專業營造業同業公會、台灣庭園景觀工程專業營造業同業公會、
台灣區地下管線工程專業營造業同業公會、台灣區施工塔架吊裝及模版工程專業
營造業同業公會、台灣區預拌混凝土工程專業營造業同業公會、台灣區鋼構工程
專業營造業同業公會、台灣區營建鑽探工程專業營造業同業公會、台灣區帷幕牆
工程專業營造業同業公會、中華民國土木包工商業同業公會全國聯合會、中華民
國全國建築師公會、中鼎工程股份有限公司、中華工程股份有限公司、泛亞工程
建設股份有限公司、盛連營造工程股份有限公司、本部內外單位(營建署除外)

副本：本部營建署建築管理組、中部辦公室(營建業務)



經濟部工業局系統整合推動計畫 成果分享與未來藍圖

工業局系統整合推動(SIPA)計畫辦公室



- 系統整合輸出面臨之挑戰
- SIPA定位與服務
- 具體做法與成果
- 未來執行藍圖

2

系統整合輸出面臨之挑戰

- 國際知名度不足** 臺灣系統整合國際知名度不足，缺乏空軍的轟炸，陸軍的進攻將格外吃力，炸藥有限，必須精準轟炸才有效
- 在地通路掌握不夠** 解決方案落地需要靠當地合作夥伴，必須尋求合適的在地通路夥伴及建立穩固的合作關係
- 缺乏系統性的推動** 必須調整過往從外館商機的作法，朝向系統性且主動挖掘商機，才能保證Pipeline有源源不斷的活水
- 欠缺在地推動機制** 系統整合解決方案與商品銷售不同，信任關係是決定性因素，因此在地持續溝通推動機制是必須落實的
- 海外融資投資不足** 他國以ODA方式，或海外大型專案朝向PPP模式進行，相較我國業者多以爭取專案委託，缺乏彈性與競爭力
- 欠缺商機追蹤機制** 市場商機滿天飛，但是缺乏一個系統平台及協作機制管理這些商機的生命週期，可有效追蹤進度及資源連結

儘管挑戰仍多，但今日不做明日就會後悔

3

- 系統整合輸出面臨之挑戰
- SIPA定位與服務
- 具體做法與成果
- 未來執行藍圖

4

系統整合輸出運作機制



5

SUPER級五大服務

System Integration Partnership Accelerator



6

SOLUTIONS 跨國跨業 / 解方整合

與台灣各產業領域的重要推手、行業菁英、公協會及其會員合作，共組國家級解決方案旗艦團隊，提供業者資訊、**加值服務策略建議以及業者媒合引介。**

- 綠色再生能源: 如臺灣生質能技術發展協會
- 健康醫療服務: 如醫院評鑑暨醫療品質策進會
- 智慧運輸系統: 如中華智慧運輸協會
- 智慧城市營運: 如台北市電腦商業同業公會
- 供應鏈服務: 如臺灣區電機電子工業同業公會
- 其他如設備、軟體、零組件、解決方案的國內外行業公協會與行業領先業者



UNITY RELATIONS 全球夥伴 / 關係強化

結盟目標市場的政府組織、研究機構、金融電信整合商、商務夥伴等單位，共同佈建海外通路、篩選適切合作對象，以提高供需雙方的合作強度，堅實跨國戰略合作夥伴關係。

- 政府組織: 泰國數位經濟促進辦公室 (Digital Economy Promotion Agency; DEPA)、泰國工業聯合會 (Federation of Thai Industries; F.T.I.)、泰國物聯網協會 (Thai IoT Association; TIOT)、馬來西亞數位經濟機構 (Malaysia Digital Economy Corporation; MDEC)、越南資訊通訊部郵電通信技術研究院 (Posts and Telecommunications Institute of Technology; PTIT)
- 市場研究機構: 如 Frost & Sullivan、國際數據資訊公司 (IDC)
- 國際電信及整合商: 泰國 CAT Telecom、越南 Viettel、Mobifone、NTT Communications



8



PROMOTION 國際行銷 / 推廣服務



透過商機媒合、實境參訪、培訓研討、展會論壇等具針對性的推廣活動，行銷已成熟之系統整合服務，讓海外潛在合作對象看到台灣業者能量。

- 全球系統整合商大會：2019年於臺灣辦理全球第一場以「系統整合」為主題的國際級專業論壇，更揭開臺灣的「SI元年」，吸引來自全球的系統整合商、產學公協會及政府單位與會，不但推廣國內智慧解決方案、建立臺灣品牌形象，更凝聚全球系統整合共識。
- 高層產業合作論壇：結合政府高層交流對話，自2017年起陸續辦理台泰、台印、台印尼等國產業合作論壇，進行產業經驗交流與對接媒合。
- 主題式參訪：安排友邦國家政府決策者、系統整合商等具影響力的人士，組團來台實地參訪智慧應用解決方案。

9



ECOSYSTEMS 海外商情 / 平台分析



- 建置**商情管控平台**，提供系統整合專案持續掌控商機進度及聯繫資訊，避免因人員流動而使資料流失，降低專案風險。截至108年5月登陸統計，平台資料庫已累積**近百筆商機、400多家臺灣廠商名單、40多筆海外合作夥伴及引介單位**資料，成果豐碩，資料量也持續增加中。
- 依照不同領域和目標市場進行**交叉管控與資源共享**，透過供給方、需求方、專家方的資料庫比對，當有新需求出現時，即可輕易從平台裡找到合適的解決方案和專家顧問，協助業者**完善專案執行缺口**以及**提高附加價值**。

10



RESOURCES 跨國媒介 / 資源引薦



為業者與國內外政府機構、法人、公協會等單位的橋樑。透過與駐外單位、國內外投融資機構、海外案源的連結，推介臺灣優質系統整合服務商、篩選合適的國際資源推薦給台灣業者。

- 國內政府單位：如經濟部、外交部、財政部、交通部、衛福部、各地方政府、各產業推動辦公室、國際合作發展基金會(ICDF)等
- 國際金融機構：如歐洲復興開發銀行(EBRD)、亞洲開發銀行(ADB)等
- 國內金融機構：如中國輸出入銀行
- 全球性專業諮詢服務組織：如KPMG安侯邁華

11



大綱



- 系統整合輸出面臨之挑戰
- SIPA定位與服務
- 具體做法與成果
- 未來執行藍圖

12

第一階段：透過與國際顧問公司合作，獲取在地資訊

商業分析
 1. 經濟分析與市場
 2. 投資環境分析
 3. 政策與法規
 4. 市場需求與趨勢

市場調查
 1. 經濟分析與市場
 2. 投資環境分析
 3. 政策與法規
 4. 市場需求與趨勢

市場調查
 1. 經濟分析與市場
 2. 投資環境分析
 3. 政策與法規
 4. 市場需求與趨勢

市場調查
 1. 經濟分析與市場
 2. 投資環境分析
 3. 政策與法規
 4. 市場需求與趨勢

1. 經濟分析與市場
 2. 投資環境分析
 3. 政策與法規
 4. 市場需求與趨勢

1. 經濟分析與市場
 2. 投資環境分析
 3. 政策與法規
 4. 市場需求與趨勢

1. 經濟分析與市場
 2. 投資環境分析
 3. 政策與法規
 4. 市場需求與趨勢

1. 經濟分析與市場
 2. 投資環境分析
 3. 政策與法規
 4. 市場需求與趨勢

第二階段：帶領台灣業者前往落地市場，與當地對台有興趣的業者直接面對面進行媒合










列舉合作機會

越南：

- 災害應變需求(包含偵測雨量、水量監控等)：進行下雨淹水預警
- 醫療 PACS、中型綜合型院所系統整合需求
- 臉部辨識、車牌辨識、犯罪、交控監控系統需求：政府預計至2030年共投資3000億美元
- 數據中心：建置需求及雲端服務應用、網路安全相關應用
- 智慧建築：光、水、電、監控等解決方案

 *Local partner: V公司, N公司, F公司, Q公司, S公司 ...

馬來西亞：

- 綠能產業需求：為新政府政策之一，將針對綠能產業進行補助
- 再生能源需求：加強廢棄物回收處理並立法強化以提高回收率
- 災害應變需求：如洪水監控系統
- 醫療健保系統需求：如電子病歷、老人照護等

 *Local partner: S公司、C公司、T公司 ...

歐亞銀：(跟隨歐亞銀主軸協助台灣產業能量提升)

- 外交部已聘過去擔任歐銀基礎建設處處長Thomas Maier為台灣顧問，以提升我國在國際標準得標優勢。
- 後續評估派人駐歐亞銀，以協助業者爭取商機

合作構想-以泰國DEPA合作為例

泰國企業

我國企業

以智慧安防、智慧交通、智慧農業、智慧醫療及智慧環境監控為優先領域

簽署合作意向書(MOU)
由IIA與TIOT簽署合作備忘錄後，啟動雙邊智慧城市解決方案試點合作計畫

臺灣補助機制

建置創新智慧城市應用解決方案

已往臺灣業者必須憑自己的力量建立國際銷售通路，耗時且風險高

將臺灣系統整合業者鏈結GE建立多年且經過實證的全球銷售網絡，縮短合作夥伴搜尋驗證時間，減少風險









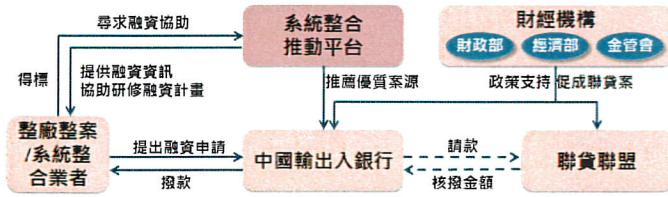
由GE領頭鏈結國內業者，形成系統整合輸出生態系

做法四:靈活運用金融資源(1/2)

國際金融機構:

- 歐洲復興開發銀行(EBRD)、亞洲開發銀行(ADB)
- 中國輸出入銀行
- 安侯建業聯合會計師事務所(KPMG)/資誠(PWC)

Ex: 輸銀聯貸平台跨單位運作模式



➢ 108年起有新的資源協助海外PPP項目的投資評估, 請各位善加運用!

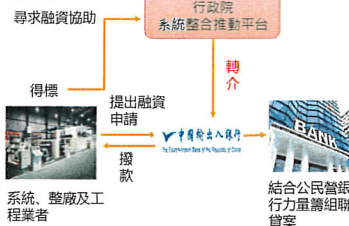
17

做法四:靈活運用金融資源(2/2)

聯貸平台簡介

行政院為了強化台灣經濟體質, 特別選定系統、整廠級工程產業, 並委託中國輸出入銀行擔任單一主政窗口, 籌組聯貸案件, 提供資金予前述產業。

流程



對廠商之益處



聯貸平台所辦理之案件, 可搭配政府基金的運用, 提供系統、整廠及工程產業業者優惠之融資條件。



透過聯貸平台讓更多銀行能多加了解業者, 如未來有相關金融業務需求時, 能更快的獲得相關資金的挹注及支援。



公股銀行在海外據點多, 得藉由地利之便, 擔任聯貸平台案之主辦行或管理行, 對於海外工程或海外投資等授信標的之控管及聯繫更為便利, 業者也能更加安心。

連絡窗口

業務部 楊俊雄 經理

02-2396-2904

yangjs@eximbank.com.tw

18

大綱

□ 系統整合輸出面臨之挑戰

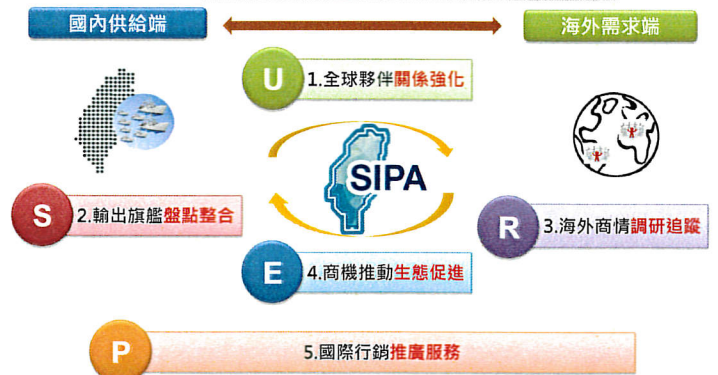
□ SIPA定位與服務

□ 具體做法與成果

□ 未來執行藍圖

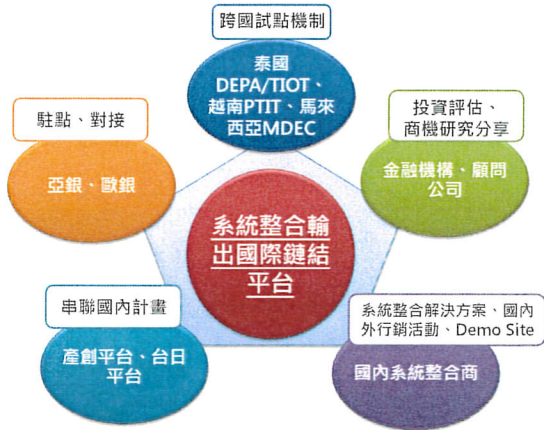
未來執行藍圖

目標: 促成軟硬整合解決方案國際輸出



19

20



系統整合方案 國際合作加速器

經濟部工業局系統整合推動計畫辦公室

台北市100中正區羅斯福路一段7號5樓之2

電話：02-2396-9268 | 傳真：02-2396-6628 | E-mail：info@sipa.org.tw



財政部財政革新計畫

輸銀與各部會及各工協會
共同支持台灣產業

系統、整廠及工程產業聯貸平台簡介

2019.5.24

Who are we?

100%



What is different ?



全世界都有輸出入銀行

国際協力銀行
JBIC JAPAN BANK FOR INTERNATIONAL COOPERATION

Korea Eximbank
THE EXPORT-IMPORT BANK OF KOREA

EXIM
EXPORT-IMPORT BANK
OF THE UNITED STATES

敬邀 目的



大家都在看



20

行政院說

列為重要政策 ● 五大旗艦三大潛力領域計畫—公共工程 ● 延伸出聯貸平台 ● 行政院蘇院長展切，已與公路局行開會	五類輸出團隊 爭取新南向基礎建設專案 智慧型交通運輸(交通部) 都會捷運(交通部) 環保工程(環保署) 電廠(經濟部) 石化(經濟部)	強化聯貸平台 ● 透過聯貸方式，促進聯貸銀行與工程團隊加強合作，積極參與國際標案
--	--	--

什麼是聯貸平台



22

聯合貸款和一般借款有什麼不同？

金額大



年限長



單獨銀行評估不易



- ☐ yes
- ☐ no
- ☐ maybe



有何不同

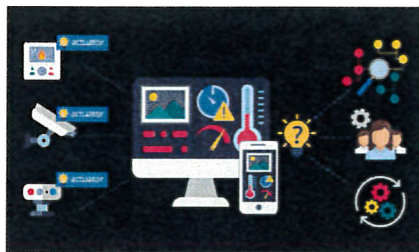
- 僅適用系統、整廠及工程產業之授信案件
- 限輸出案件，非一般借新還舊

適時搭配國發基金

NDF 行政院國家發展基金管理會
National Development Fund, Executive Yuan

什麼是系統整合產業？

係涵蓋系統設計、開發、整合、建置與顧問諮詢等產品設備與應用服務之完整供應鏈業者集合，其核心範疇為提供一整套完整系統之基礎架構開發設計，建置所需軟體、產品與設備提供，以及顧問諮詢等。系統整合產業涵蓋整廠整案範圍。



什麼是整廠整案產業？



係指整合工程、設備、知識及技術，提供生產製造、基礎建設及工程技術服務等維運所需輸出解決方案(Turnkey Total Solution)之產業，通常整廠整案已有強烈輸出意涵。

什麼是工程產業?

係指從事廠房或公共工程等建築物體設計、施工或統包之上下游關聯產業。上游包括建材原料提供、基礎工程、結構工程、機電工程及相關施工工程設計等；而中游則為營造、建設及工程承攬；下游則包括裝潢、物業管理等行業。



8種輸出情況

- (一)單體機器設備
- (二)綠能設備
- (三)產業設備
- (四)整廠或整線機器設備
- (五)整廠整案
- (六)系統整合
- (七)爭取或承接國際採購標案
- (八)其他資本財與輸出機器設備有關必要器材配料

系統整合解決方案 案例

ETC



高 鐵



台 鐵



捷 運



綠色運輸—公共自行車租賃系統

U-Bike



智慧物流—智慧e化碼頭

E 化碼頭



智慧校園—智慧校園雲端解決方案

智慧教室



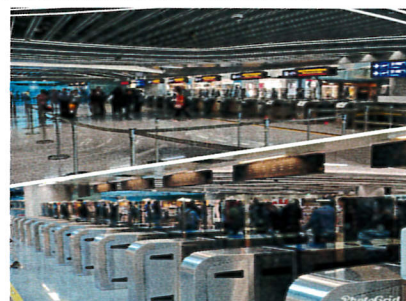
智慧健康—智慧醫療服務方案

醫療平板



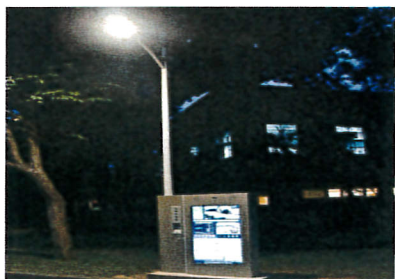
電子化政府—自動通關系統

快速通關



LED照明—智慧照明解決方案

智慧路燈



雲端系統—雲端系統解決方案

雲端系統



太陽能電廠—整廠輸出方案

太陽能電廠



石化廠—整廠輸出方案

石化廠

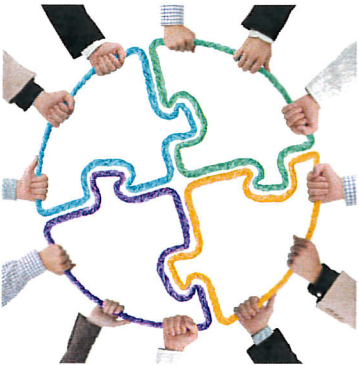




案源 哪裡來?

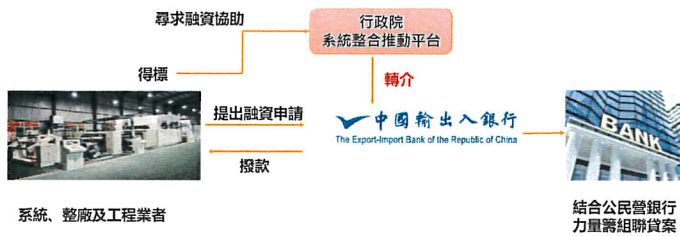


案源 哪裡來?



一個都不能少

聯貸平台流程



聯貸平台對客戶之益處



聯貸平台所辦理之案件，可搭配政府基金的運用，提供系統、整廠及工程產業業者優惠之融資條件。

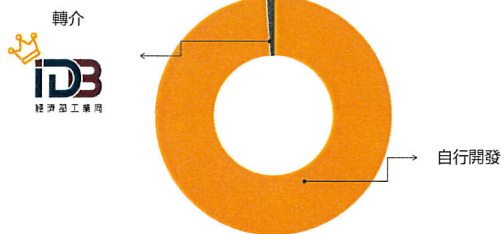


透過聯貸平台讓更多銀行能多加了解業者，如未來有相關金融業務需求時，能更快的獲得相關資金的挹注及支援。



公設銀行在海外據點多，得藉由地利之便，擔任聯貸平台案之主辦行或管理行，對於海外工程或海外投資等授信標的之控管及聯繫更為便利，業者也能更加安心。

辦案件一覽表



總案量188案，轉介數量仍有很大成長空間

核准情況

已核准187件

金額約NTD124.04億元



案例分享-聯貸平台

○○公司為赴泰國投資太陽能電池廠，由3家銀行共同提供5年期NT\$5億元之海外投資融資。



○○公司為赴泰國投資，向臺灣廠商購置投資泰國廠之機械設備，由2家銀行共同提供3年期NT\$1.9億元之海外投資融資。



案例分享-聯貸平台

○○公司為供寬頻設備銷售所需營運週轉金，由2家銀行共同提供5年期USD1,800萬元之聯合應收帳款承購案。



案例分享-整廠輸出

○○公司為外銷造紙廠設備乙批至俄羅斯，向輸出入銀行申請7年期出口貸款額度850萬美元。



○○公司等八家企業為外銷螺絲螺帽整廠設備乙批至烏克蘭，向輸出入銀行申請5年期出口貸款額度合計600萬美元。



工程產業輸出歷年實績-中東地區

- (1979)沙烏地阿拉伯-巴哈電廠宿舍工程
- (1981)沙烏地阿拉伯-中央計畫宿舍工程
- (1983)沙烏地阿拉伯-吉達國際機場工程
- (1985)沙烏地阿拉伯-利雅德輸水管工程
- (1985)沙烏地阿拉伯-迪拉降坡道公路
- (1986)沙烏地阿拉伯-阿烏拉公路工程
- (1987)巴林-軍用設施工程
- (1988)埃及-羅西塔海岸護堤工程
- (1989)約旦-河谷灌溉工程

沙烏地阿拉伯-利雅德輸水管工程



沙烏地阿拉伯-迪拉降坡道公路



埃及-羅西塔海岸護堤工程



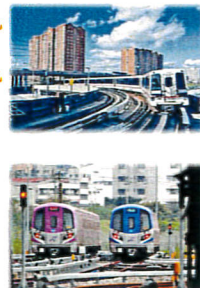
工程產業輸出歷年實績-東南亞地區

(1983)新加坡-國宅工程
 (1985)泰國-宋卡港工程
 (1989)印尼-巴卡路水力發電工程
 (1990)馬來西亞-合豐電廠工程
 (1991)馬來西亞-進達工業區工程
 (1992)印尼-萬榮公路工程
 (1993)印尼-當格朗公路工程
 (1994)印尼-比利水壩工程
 (1995)馬來西亞-新巴生谷公路工程
 (1997)菲律賓-馬尼拉高架道路工程
 (2009)印度-捷運工程



工程產業輸出歷年實績-新南向市場

(2012)越南-鋼鐵廠機電安裝工程 USD 5,100萬元
 (2014)香港-污水處理廠工程 NTD 3億元
 (2014)菲律賓-電廠工程 USD 2,500萬元
 (2016)柬埔寨-辦公大樓工程 USD 600萬元
 (2016)印度-捷運工程 NTD 4億元
 (2017)越南-捷運軌道工程 USD 400萬元
 (2017)印尼-電廠工程 NTD 4億元
 (2018)越南-捷運電力供應工程 USD 210萬元
 (2018)越南-捷運號誌系統工程 USD 700萬元



感謝聆聽
敬請指教

Thank you

業務部 楊俊雄 經理

02-2396-2904

yangjs@eximbank.com.tw